

USO EXCLUSIVO DO IEL
PROCESSO SELETIVO
Nº FOLHA:
RUBRICA:

Assistente Técnico - Assistente Administrativo (Prazo Determinado)

CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS

- 1) De acordo com a Teoria Clássica da Administração proposta por Fayol, são funções da Administração, EXCETO:
- a) Planejamento.
- b) Organização.
- c) Coordenação.
- d) Execução.
- e) Controle.
- 2) Nos estudos de Administração, diferencia-se eficiência, eficácia e efetividade. Uma loja de bijuterias possuía cinco vendedoras e apresentava faturamento mensal de R\$ 220.000,00. Em 2025, a empresa reduziu o quadro para três trabalhadoras e, ainda assim, aumentou as vendas no mesmo período, alcançando faturamento médio mensal de R\$ 240.000,00. Esse resultado é um exemplo de:
- a) Eficácia.
- b) Efetividade.
- c) Racionalidade.
- d) Eficiência.
- e) Desempenho organizacional.
- 3) Uma indústria de pequeno porte que fabrica detergentes está realizando o Planejamento Estratégico para o ciclo 2025-2028. Para analisar o cenário em que está inserida, a empresa utiliza a Matriz SWOT. Podem ser consideradas potenciais análises da Matriz SWOT da empresa, EXCETO:
- a) Os programas de treinamento e desenvolvimento são uma Força.
- b) A capacidade de expandir a produção é uma Oportunidade.
- c) Os altos custos tributários são uma Ameaça.
- d) A pouca capacidade de inovar é uma Fraqueza.
- e) Os concorrentes de grande porte e com capilaridade nacional são uma Ameaça.
- 4) A Farmácia do Sousa, localizada em um bairro da cidade de Caxias, Maranhão, definiu alguns indicadores para acompanhar o desempenho da empresa. Devido ao quadro reduzido de trabalhadores, a Farmácia do Sousa acompanha exclusivamente indicadores estratégicos. Qual dos indicadores a seguir possivelmente não é acompanhado pela Farmácia do Sousa?
- a) Taxa de avarias em prateleiras e expositores.
- b) Índice de fidelização de clientes ao longo de 12 meses.
- c) Taxa de aumento do faturamento.
- d) Quantidade de atendimentos a Pessoas Jurídicas realizados.
- e) Índice de satisfação dos clientes com a farmácia.
- 5) Observe as afirmações sobre decisões estratégicas, táticas e operacionais:
 - I- A decisão de abrir uma nova filial da loja de roupas femininas de pequeno porte em outro bairro da cidade é uma decisão estratégica.

PORQUE

II- A definição da organização da vitrine da loja é uma decisão operacional.

Pode-se afirmar que:



USO EXCLUSIVO DO IEL
PROCESSO SELETIVO
Nº FOLHA:
RUBRICA:

- a) A primeira afirmação é verdadeira e a segunda afirmação é falsa.
- b) A segunda afirmação é verdadeira e a primeira afirmação é falsa.
- c) As duas afirmações são falsas.
- d) As duas afirmações estão verdadeiras e a segunda afirmação justifica a primeira afirmação.
- e) As duas afirmações estão verdadeiras e a segunda afirmação não justifica a primeira afirmação.
- 6) As Políticas Financeiras são amplamente difundidas nos contextos organizacionais e estabelecem diretrizes para a gestão dos recursos financeiros das empresas. São diretrizes das Políticas Financeiras, EXCETO:
- a) Definição de critérios para investimentos de longo prazo.
- b) Estabelecimento dos critérios para protesto de boletos atrasados.
- c) Estabelecimento de metas para expansão geográfica da empresa.
- d) Regras para a distribuição de lucros e dividendos.
- e) Critérios para a captação de recursos junto a instituições financeiras.
- 7) Rose abriu, em 2024, uma escola de ensino médio particular de pequeno porte na cidade de Chapadinha, Maranhão. Rose observa que a escola enfrenta desafios relacionados à retenção de professores, aumento do absenteísmo e queda na satisfação dos alunos com os docentes. Rose decidiu implementar uma Política de Recursos Humanos e implementar medidas estratégicas para melhorar o desempenho institucional. São objetivos da Política de RH a ser implementada por Rose, EXCETO:
- a) Investir em programas de capacitação pedagógica para os docentes.
- b) Revisar processos administrativos para otimizar a utilização de recursos escolares.
- c) Determinar critérios de avaliação de desempenho.
- d) Implementar programas de reconhecimento de professores.
- e) Desenvolver planos de carreira para os trabalhadores.
- 8) São exemplos potenciais de missão de uma empresa de móveis planejados, exceto:
- a) Alcançar consolidação da marca regionalmente por meio de projetos inovadores
- b) Oferecer soluções de móveis planejados que unam design, funcionalidade e sustentabilidade, garantindo satisfação aos clientes.
- c) Desenvolver móveis personalizados que atendam às necessidades e preferências individuais dos clientes.
- d) Ser referência no mercado de móveis planejados pela qualidade e inovação dos produtos.
- e) Transformar a realidade dos clientes por meio de projetos especializado.
- 9) Uma indústria de laticínios localizada em Açailândia, Maranhão, produz diversos tipos de alimentos derivados do leite, incluindo iogurtes, queijos e doces lácteos. Cada linha de produtos possui equipe própria responsável por produção, controle de qualidade, embalagem e distribuição. A divisão busca atender com eficiência às demandas dos diferentes perfis de mercado que a empresa atende. A direção percebeu que essa divisão facilita o acompanhamento de desempenho e a especialização das equipes. Considerando a forma como a empresa organiza seus setores, assinale a alternativa que indica corretamente o tipo de departamentalização adotado:
- a) Departamentalização por produto ou serviço.
- b) Departamentalização funcional.
- c) Departamentalização por etapa produtiva.
- d) Departamentalização por clientes.
- e) Departamentalização por processos.
- 10) Márcia atua há 20 anos em uma construtora e, recentemente, passou a apresentar desmotivação no trabalho. Apesar de ter estabilidade e um bom salário, ela se sente desvalorizada, sem reconhecimento pelas contribuições que traz à equipe e insatisfeita com a falta de perspectivas de crescimento. Considerando a Teoria dos Dois Fatores de Herzberg, a principal causa da desmotivação de Márcia está relacionada a:



USO EXCLUSIVO DO IEL
PROCESSO SELETIVO

Nº FOLHA:
RUBRICA:

- a) Fatores higiênicos.
- b) Fatores motivacionais.
- c) Fatores externos.
- d) Fatores de necessidade de autorrealização.
- e) Fatores internos.
- 11) A liderança liberal, ou laissez-faire, é um estilo em que o líder concede grande autonomia aos subordinados, permitindo que eles tomem decisões e realizem suas atividades com mínima intervenção. O gestor atua principalmente como facilitador e realiza intervenções exclusivamente quando solicitado ou em cenários complexos, confiando na competência e experiência da equipe. Com base nos princípios da liderança liberal, é possível afirmar que:
- a) O líder determina todas as tarefas e supervisiona rigidamente os trabalhadores, sem delegar decisões.
- b) O líder combina orientação e apoio aos subordinados, equilibrando controle e participação.
- c) O líder concede autonomia aos subordinados, interferindo minimamente nas decisões e no dia a dia das atividades.
- d) O líder motiva a equipe por meio de recompensas e punições, mantendo foco exclusivo nos resultados.
- e) O líder organiza o trabalho em equipes horizontais, eliminando qualquer hierarquia formal.
- 12) Uma locadora de máquinas pesadas em Imperatriz, Maranhão, recentemente introduziu mulheres na operação de máquinas nos clientes, um setor historicamente composto apenas por homens. A iniciativa faz parte de um esforço da empresa para promover diversidade, inclusão e mudança nos comportamentos organizacionais, investindo em treinamentos, comunicação interna e políticas de igualdade, para que todos os trabalhadores aceitem, comuniquem e reforcem essa mudança cultural. Nesse contexto, a ação da empresa representa um elemento da cultura organizacional relacionado a:
- a) Normas e regras informais.
- b) Símbolos e sinais.
- c) Rituais e práticas.
- d) Valores e crenças compartilhadas.
- e) Histórias e narrativas.
- 13) Roberto é um palestrante internacional na área de gestão que, em suas turnês, incorpora outros palestrantes para colaborar nos eventos que promove. Alguns palestrantes seguem papéis e funções definidas previamente, enquanto outros se reúnem de maneira espontânea para trocar experiências e apoiar as atividades, sem que haja uma designação formal. Com base nessa situação, assinale a alternativa que corresponde corretamente aos tipos de grupos organizacionais fomentados por Roberto:
- a) Temporário e isolado.
- b) Formal e informal.
- c) Hierárquico e ocasional.
- d) De interação aleatória e disperso.
- e) Independente e casual.
- 14) As equipes de Criação, Mídia e Atendimento ao Cliente de uma agência de marketing precisam trabalhar juntas para entregar as campanhas aos clientes. No entanto, essas equipes conflitam por reconhecimento, prêmios internos e destaque nos relatórios de resultados, em vez de colaborar para o sucesso das campanhas. Essa situação tem gerado atrasos, conflitos e retrabalho. Nesse contexto, a situação descrita caracteriza:
- a) Competição no contexto grupal.
- b) Colaboração saudável entre equipes.
- c) Formação de um grupo informal de apoio entre setores diferentes.
- d) Alinhamento estratégico ideal no contexto da competição.
- e) Estrutura hierárquica rígida.



USO EXCLUSIVO DO IEL
PROCESSO SELETIVO

Nº FOLHA:
RUBRICA:

15) São exemplos de soft skills, EXCETO:

- a) Comunicação formal.
- b) Resiliência.
- c) Empatia.
- d) Domínio de ferramentas de gestão.
- e) Criatividade.
- 16) O Método Variadex é utilizado para organizar documentos de forma a permitir localização rápida. É correto afirmar sobre o Método Variadex:
- a) Organiza documentos apenas em ordem alfabética.
- b) Agrupa arquivos exclusivamente por data de criação.
- c) Substitui o arquivamento físico por armazenamento digital.
- d) Usa método baseado em cores para arquivamento.
- e) Permite localizar arquivos rapidamente por meio de fichas ou cartões de resumo.
- 17) Em um órgão público, os documentos recebidos passam por uma triagem inicial. Assinale a alternativa que descreve corretamente função inerente à triagem inicial:
- a) Arquivar os documentos por conteúdo.
- b) Revisar ortografia dos documentos.
- c) Informar os setores sobre documentos sem conferência prévia.
- d) Conferir se os documentos estão completos.
- e) Distribuir os documentos aos remetentes.
- 18) Todos os forneiros de uma indústria de cerâmica possuem um padrinho em comum no setor de logística. O padrinho facilita as atividades dos forneiros, garantindo prioridade para os profissionais em detrimento dos outros setores da empresa. Nesse contexto, a atitude descrita pode ser classificada como:
- a) Medida disciplinar.
- b) Conduta antiética.
- c) Incentivo à produtividade.
- d) Procedimento normal de apoio entre setores.
- e) Política interna recomendada.
- 19) A empresa familiar Lúpulo & Tradição, produtora de cervejas artesanais, é administrada por três irmãos herdeiros. Um deles, que atua como líder de produção, passou a tomar decisões priorizando benefícios pessoais em detrimento do interesse coletivo da empresa. Esse cenário pode ser caracterizado quando, por exemplo:
- a) O herdeiro lidera um programa de treinamento para os trabalhadores do setor liderado pelo irmão.
- b) O herdeiro propõe novas estratégias de marketing para ampliar a presença da marca em outros estados.
- c) O herdeiro direciona contratos de fornecimento de insumos para uma empresa de propriedade da sua esposa.
- d) O herdeiro defende a compra de novos equipamentos para modernizar a linha de produção.
- e) O herdeiro organiza reuniões periódicas de alinhamento para discutir metas e resultados com os demais sócios.
- 20) A maior escola técnica do Maranhão deseja apresentar, em uma reunião de pais, a proporção de alunos matriculados nos cursos técnicos que oferece. Para representar visualmente a participação percentual de cada curso no total de matrículas, o tipo de gráfico mais adequado é:
- a) Gráfico de pizza.
- b) Gráfico de barras.
- c) Gráfico de linhas.
- d) Gráfico de dispersão.
- e) Histograma.



USO EXCLUSIVO DO IEL
PROCESSO SELETIVO

Nº FOLHA:
RUBRICA:

21) Tem a finalidade de organizar dados de forma estruturada, em linhas e colunas, permitindo análise detalhada e comparativa:

- a) Quadro demonstrativo.
- b) Tabela.
- c) Relatório narrativo.
- d) Diagrama ilustrativo.
- e) Resumo descritivo.

22) Uma escola de cursos técnicos organiza seus documentos acadêmicos e administrativos diariamente. Analise as afirmações a seguir:

- I As fichas de matrícula dos alunos devem ser organizadas em ordem alfabética.
- II Os relatórios de pagamento de mensalidades devem ser organizados por meses e anos.
- III Os planos de aula devem ser armazenados agrupados por cores das pastas.

Quanto aos métodos de arquivamento, pode-se afirmar que:

- a) le ll estão corretas.
- b) Apenas I está correta.
- c) le III estão corretas.
- d) II e III estão corretas.
- e) I, II e III estão corretas.
- 23) Uma escola que oferta cursos de inglês realiza a coleta de contatos (leads) de forma digital e o formulário contém os itens: Nome completo, número de telefone, endereço e endereço eletrônico. Para garantir o cumprimento da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) e a segurança da informação, qual estratégia deve ser adotada pela escola para realizar contato com o potencial cliente?
- a) Comunicar verbalmente, informalmente e indiretamente que os dados podem ser usados para fins comerciais.
- b) Enviar um documento impresso pelos Correios ao respondente para preenchimento e consentimento do uso das informações para fins comerciais.
- c) Por ser um formulário digital, a escola não pode utilizar as informações do respondente para fins comerciais.
- d) O primeiro contato comercial por telefone deve ser realizado 24 horas após o preenchimento do formulário.
- e) Inserir um item no formulário digital para obter o consentimento do respondente quanto à possibilidade de uso das informações para fins comerciais.

24) Sobre a definição de organização, qual das alternativas abaixo melhor representa uma visão contemporânea e abrangente?

- a) Um sistema formal de relações sociais, com o objetivo de alcançar metas específicas.
- b) Uma estrutura hierárquica de autoridade, com funções e responsabilidades claramente definidas.
- c) Uma entidade legal que produz bens ou serviços para o mercado.
- d) Uma estrutura projetada para proporcionar a produção de um produto ou serviço.
- e) Um conjunto de indivíduos que interagem para alcançar objetivos comuns.

25) Qual das alternativas abaixo não é um elemento primordial na etapa de planejamento?

- a) Distribuição de recursos.
- b) Definição de objetivos.
- c) Análise do ambiente externo.
- d) Estabelecimento de prazos.
- e) Flexibilidade para adaptar os planos às mudanças do ambiente.



USO EXCLUSIVO DO IEL PROCESSO SELETIVO

Nº FOLHA:

RUBRICA:

CONHECIMENTOS DE INFORMÁTICA

- 26) Um software pode ser definido como programas, dados e instruções que comandam o funcionamento de um computador, smartphone, tablet e outros dispositivos eletrônicos. Qual das plataformas abaixo não se refere a um software?
- a) MS Outlook.
- b) Google Chrome.
- c) Pendrive.
- d) MS Excel.
- e) Todas as alternativas se referem a softwares.
- 27) Das alternativas abaixo marque a opção que contém dois aplicativos do Microsoft Office.
- a) Excel e Chrome.
- b) Power Point e Word.
- c) FireFox e Excel.
- d) Gmail e Power Point.
- e) Google e Word.
- 28) Qual a função da guia anônima ou guia de navegação privada nos navegadores?
- a) Fazer o navegador não salve seu histórico e/ou as informações inseridas nos formulários.
- b) Fazer o navegador não acessar nenhum tipo de vírus.
- c) Bloquear todo tipo de invasão ao computador.
- d) Fazer o papel do antivírus no navegador.
- e) Nenhuma das alternativas acima está correta.
- 29) QUESTÃO ANULADA
- **30) QUESTÃO ANULADA**